



## 單親媽媽的手工故事

執行科／書記官 林世昌

久違的初冬陽光，照在依舊習慣早起接送女兒上學的臉龐。照例趕在8點前打卡上班，腦中只浮現股上那6萬多件的卷宗，就壓得快喘不氣來。打開電腦，一邊登錄帳號密碼，一邊囫圇吞棗地吃著冷掉的早餐，又開始了撰打公文的討債人生。

搬了二大疊卷宗放在電腦面前，習慣性地輸入案號，查詢先前移送至本分署的前案，發現該義務人從100年起被陸續移送滯欠健保費、監理及交通違規案件，累計欠新臺幣（下同）6萬多元。習慣性地查詢新增財產資料，發現該名義務人有新增財產可供執行，依規定啟動執行程序，撰寫好了電子扣押公文，親送秘書室電子發文。

過了一週，電話鈴聲沒停過，習慣性接了起來，「新北分署妳好，有什麼事能為你服務？」電話那頭傳來低沉的哭泣聲說道：「嗯，是林書記官嗎？我是小君（化名），我的救命錢被你凍結住了，房東說星期五前交不出房租，他就要趕我們母女倆出門了！長官大人，可否網開一面，解除扣押，給我們母女倆一條生路？那筆錢是我不分晝夜，靠趕做手工代工一點一滴所掙來的血汗錢，求求你！」我心想，又是一個裝苦肉計的民眾吧？只好先告知，無法先幫他撤銷扣押，依規定只能請她先來辦好分期程序，完備執行程序後，才能撤銷扣押。但小君告知，她手上真的沒有其他多餘資金可供辦理分期，我只好一時心軟，先幫她撤銷扣押，請她儘快前來辦理分期程序。那天是星期三下午，我將撤銷公文親送秘書室，以急件處理。到了星期五早上，小君又來電告知，帳戶依然扣押住，她心急如焚的語氣，我只好再去催承辦人，因最近大量執行，公文仍在排隊，只能等。

到了星期一，下午2點多，有名穿著樸素，滿臉倦容的婦女，出現在我櫃台面前，她一開口就說：「林書記官，我是小君，我要來辦理分

期。」我先問她，帳戶是否解除了，她卻告知，是今天早上才解除的，但她怕被房東趕出門，只好先找地下錢莊借了3萬元，剛剛才還了3萬元，去把身分證贖回來，但當時去借的時候，只實拿21,000元，9,000元被當利息已扣掉了！我當下一聽，心中愧疚不已，心想，這5萬元是她在家趕手工，拼命存下來的一點積蓄，卻因我的依法執行，害她一下損失9,000元，我只好放寬分期條件，讓她在規定期限內慢慢繳清，以稍微彌補她的損失。另外告知她去申請低收入戶補助，也提供她張榮發基金會的申請辦法及申請文件，請她回去填寫完整，儘速送件。

我目送她的背影離去，心中感慨萬千，內疚不已，因為本件雖然是依法行政，卻仍令民眾陷入進退維谷的狀況，進而找上高利貸求援，只為保住她和小孩的避風港，政府的角色相形汗顏中，執行公權力的我，心中反思，浮現出「執行有愛，公義無礙」八字箴言，期許自己，在加速執行程序之際，也能兼顧人權關懷，面對惡意逃稅義務人，我們應當依法強力執行，落實公平正義及政府公權力，但像本案居於弱勢的義務人，我們應當給予適時關懷，多方考量保障人權的執行方式，行政執行也能變得溫暖有愛。

